

# PLAN D'ORIENTATION STRATEGIQUE 2025-2029

## LIGUE DE RUGBY PAYS DE LA LOIRE

FFR

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

ÉDITO DU PRESIDENT 3

ÉTAT DES LIEUX PAYS DE LA LOIRE & LIGUE 4

Environnement Externe - Région Pays de la Loire 5
Environnement Interne - La Ligue 9
Les clubs en Pays de la Loire 13
Le rugby en Pays de la Loire 16
La pratique du rugby en Pays de la Loire 19
Analyse stratégique - SWOT 26

PLAN DE JEU 2025-29 32
Les 5 axes stratégiques

OBJECTIFS & PLAN D'ACTIONS 34

GOUVERNANCE DU PROJET 43


FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE



**HUGUES MEILLEREUX**
*Président de la ligue*

# ÉDITO

*Le lancement de ce Plan d'Orientation Stratégique (POS) marque une* ***étape déterminante pour notre Ligue****. À l'aube d'un nouveau mandat, après une élection synonyme de renouveau, il était essentiel de prendre le temps de* ***poser les bases****, de* ***questionner notre fonctionnement****, et surtout* ***d'oser*** *et de* ***redéfinir nos ambitions collectivement****. Ce POS n'est pas un simple document de travail : c'est une opportunité,* ***"Celle de construire, ensemble, un rugby plus fort, plus structuré, plus proche de son territoire"****.*

*Ce document stratégique traduit une double exigence : celle de* ***structurer notre Ligue dans son fonctionnement interne****, et celle d'****accompagner la croissance du rugby sur l'ensemble du territoire ligérien****, en s'appuyant sur les forces vives que sont les clubs et les Comités départementaux. Notre volonté est claire :* ***accompagner durablement le développement de la Ligue****,* ***porter des projets et valoriser les actions des clubs et des comités départementaux****, qui sont les piliers du rugby dans les Pays de la Loire. Ce plan trace une ligne directrice ambitieuse, construite sur des données empiriques, pour que chaque action trouve sa résonance au plus près des réalités locales.*

*Dans un* ***territoire vaste et contrasté****, aux enjeux multiples – notamment liés à l'****éloignement géographique et aux besoins en mobilité*** *– il est indispensable de construire une vision d'ensemble :* ***du terrain à la stratégie, de l'engagement quotidien à la projection collective****. Interlocuteur engagé auprès des institutions, relais des orientations fédérales, moteur d'initiatives territoriales, la Ligue a vocation à* ***impulser un nouveau dynamisme au service de l'ensemble de la communauté rugbystique****.*

*Ce POS, c'est aussi l'affirmation de notre spécificité. Dans une configuration nationale en constante évolution, nous réaffirmons l'importance d'une identité forte : celle d'une* ***Ligue régionale, pleinement ancrée dans son territoire****.*

*À* ***l'horizon 2029****, notre ambition est partagée et assumée : la* ***création d'antennes chaque année****, la* ***création de clubs****, la* ***formation et l'élite de nos jeunes*** *pour plus de rugby en Pays de la Loire. C'est un cap, un engagement, mais aussi une promesse faite à tous les passionnés de notre sport.*

*La tâche sera ardue dans un contexte économique complexe mais* ***l'ambition est réaliste****.*

*Nous tenons à* ***remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui œuvrent chaque jour pour faire vivre le rugby en Pays de la Loire****. Un* ***merci aux membres de la Ligue qui se sont investis avec rigueur et conviction dans l'élaboration de ce POS****. Leur implication et leur expertise ont été déterminantes pour* ***faire émerger cette vision ambitieuse, cohérente et tournée vers l'avenir****.*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# ÉTAT DES LIEUX
## RÉGION PAYS DE LA LOIRE
## & LIGUE

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# ENVIRONNEMENT EXTERNE
## RÉGION PAYS DE LA LOIRE

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

**5**
*départements*

**1240**
*communes*
*(dont 92 de plus de 7000 habitants)*

**3,8**
*millions d'habitants*

**24,8%**
*population âgée de moins de 20 ans*

*Vendée*
*Loire-Atlantique*
*Maine-et-Loire*
*Sarthe*
*Mayenne*

---

*Régions très diverses :*
*Forte croissance essentiellement en Loire-Atlantique (1,2%/an) et Vendée (+0,7%).*
*Croissance similaire à la moyenne nationale en Maine & loire (0,4%).*
*Stagnation, voire légère baisse en Sarthe & Mayenne.*

---

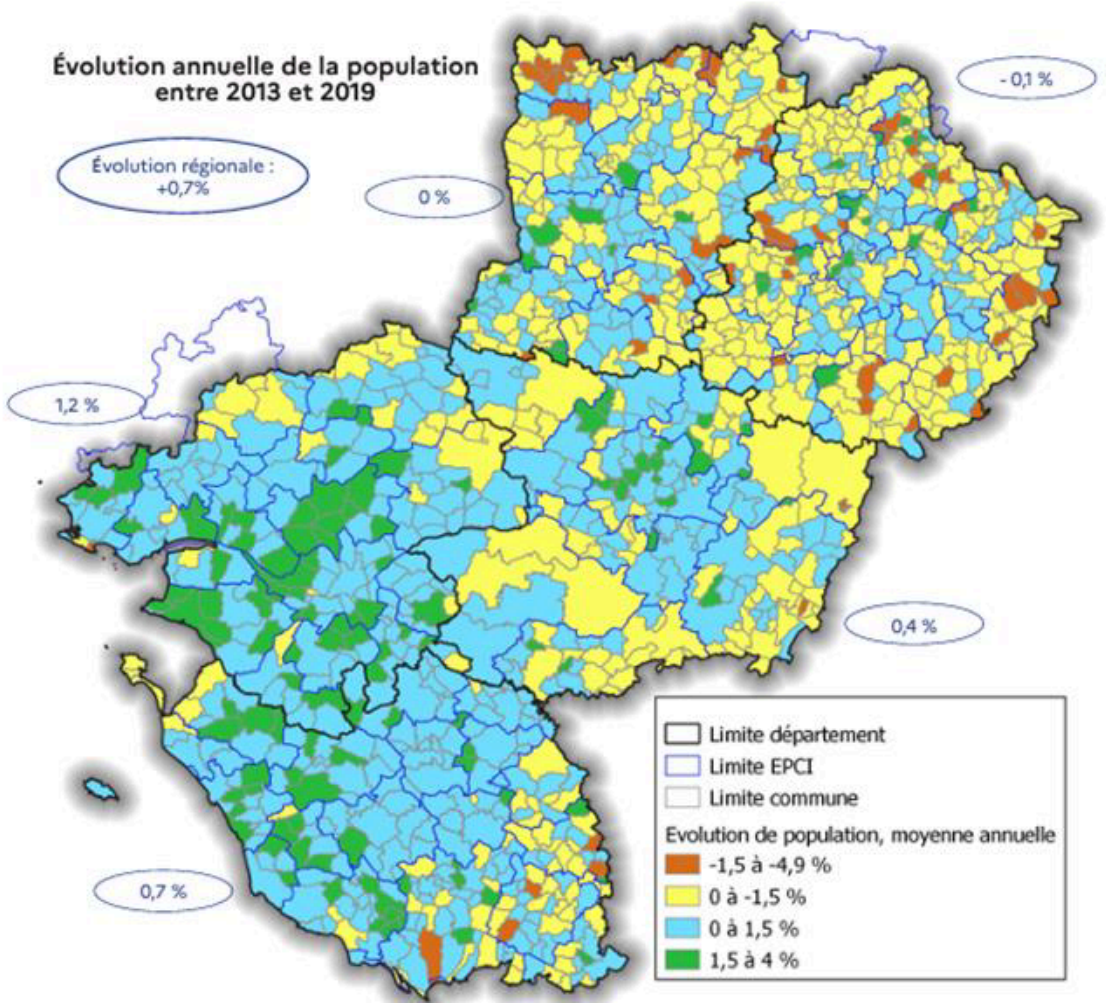
*En 2021, la région comptait une proportion plus élevée de jeunes que la moyenne nationale :*
*24,8 % de la population âgée de moins de 20 ans,*
*= troisième région la plus jeune de France.*
*La part des retraités est également importante,*
*Moindre représentation des 25-60 ans.*

*Chiffres INSEE 2021*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

Avec 3 873 096 habitants* en 2022, les Pays de la Loire se caractérisent par une croissance démographique forte (+0,7% par an), significativement supérieure à la moyenne nationale (+0,4% par an en France métropolitaine).

**3 873 096 habitants* en 2022**






FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

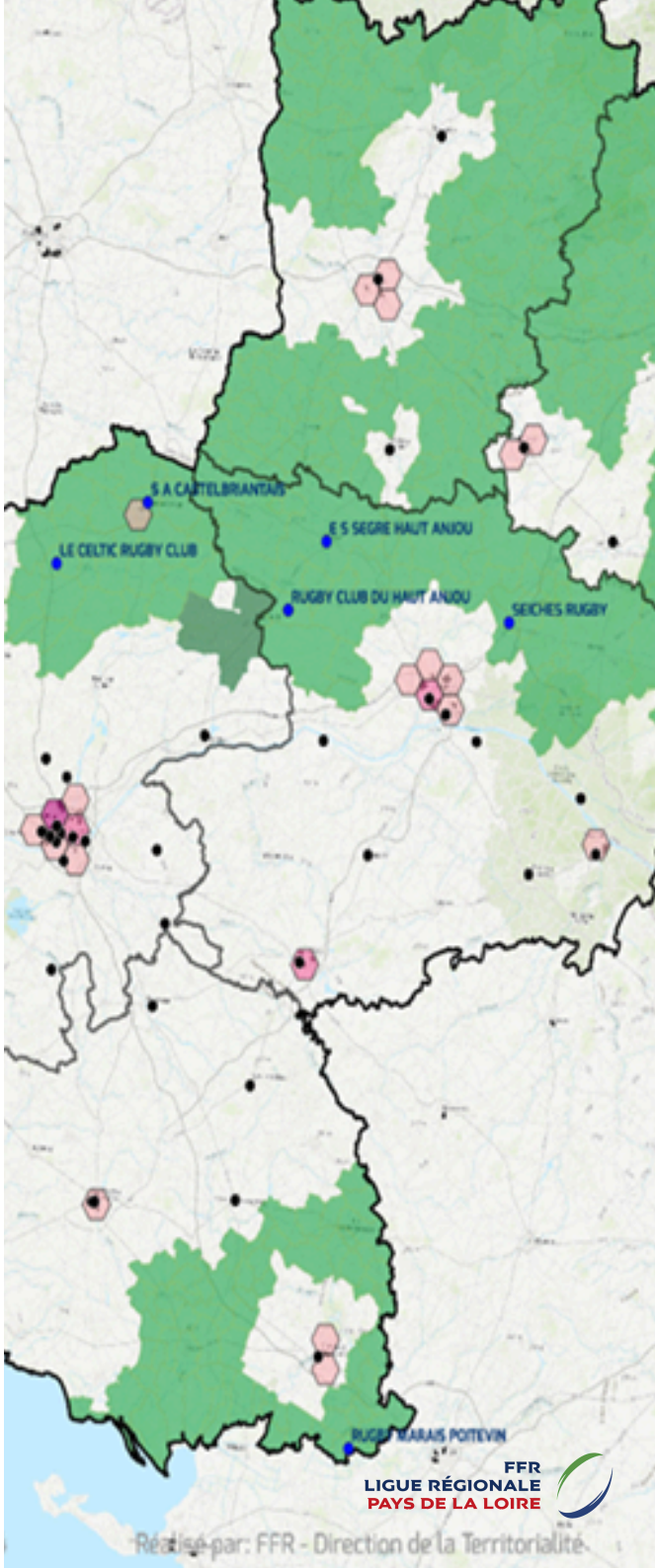
# FORCES & DÉFIS REGIONAUX

## FORCES

- *Forte attractivité démographique*
- *Population plus jeune que la moyenne nationale*
- *Taux de chômage inférieur à la moyenne nationale*
- *Bassins d'emploi diversifiés et bien répartis sur l'ensemble du territoire.*

## DÉFIS

- *Vieillissement général de la population, particulièrement marqué en Vendée avec un nombre important de retraités.*
- *Disparités démographiques entre départements : croissance notable en Loire-Atlantique, Vendée et Maine-et-Loire, tandis que la Sarthe et la Mayenne perdent des habitants.*
- *L'éloignement des villes littorales par rapport à l'intérieur des terres complique les déplacements et limite les échanges, par exemple pour les clubs de Saint-Nazaire et des Sables-d'Olonne, qui ne peuvent se déplacer qu'à l'est, réduisant ainsi les opportunités de développement.*
- *+ 800 000 habitants supplémentaires d'ici à 2050.*



# ENVIRONNEMENT INTERNE

## LA LIGUE

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# BUREAU & COMITE DIRECTEUR

**32 élus bénévoles**

## BUREAU DIRECTEUR

**17 élus bénévoles**

## COMITÉ DIRECTEUR

**32 élus bénévoles**

# EAL & ETL

*Equipe Administrative & Technique de ligue*

**16 salariés**

### ÉQUIPE ADMINISTRATIVE DE LIGUE — EAL

**5 salariés**

- *1 Responsable Administratif & Financier*
- *1 Manager Générale Opérationnel*
- *1 Responsable Communication*
- *1 Alternant Communication / Evénementiel*
- *1 Alternant Assistante de Gestion*

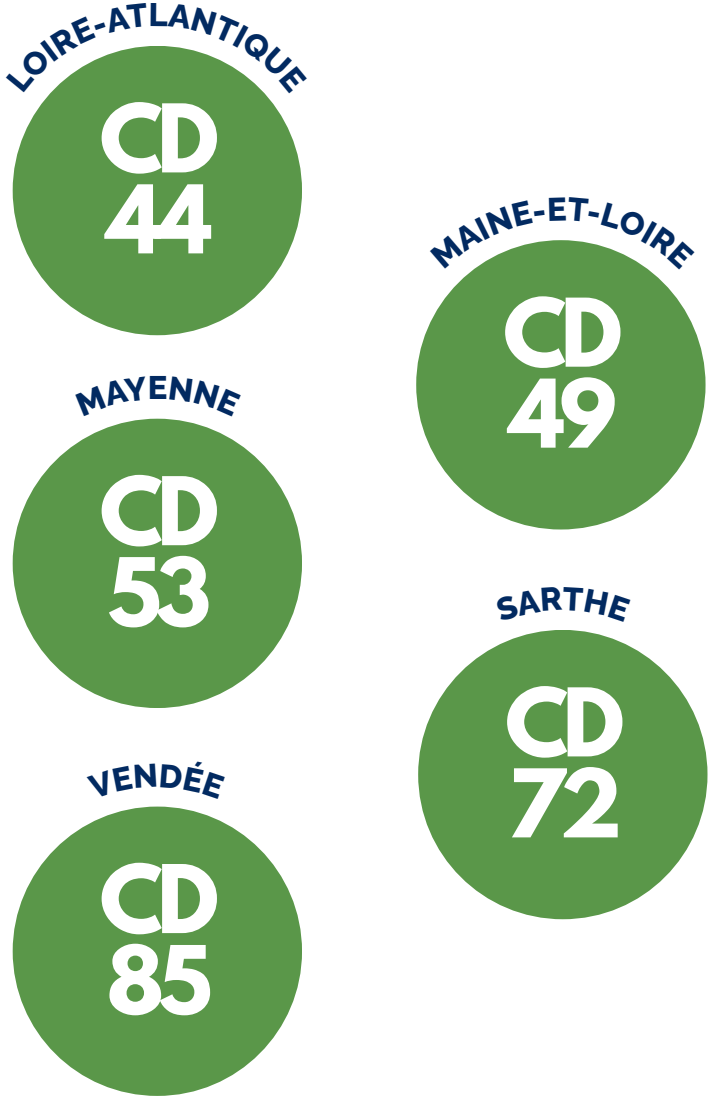
### ÉQUIPE TECHNIQUE DE LIGUE — ETL

**11 salariés**

- *2 Conseillers Techniques de Ligue*
- *7 Conseillers Techniques de Clubs*
- *2 Salariés techniques Manager performance & Développement Féminin*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# COMITÉS DÉPARTEMENTAUX




- **4 CD AVEC UNE NOUVELLE MANDATURE EN 2024**

- **REPARTI EN 7 BASSINS :**
  *Chacun accompagné par un Conseiller Technique de Club.*

- **ÉVOLUTIFS :**
  *Défini par la Ligue, et ne répondant à aucune division administrative.*

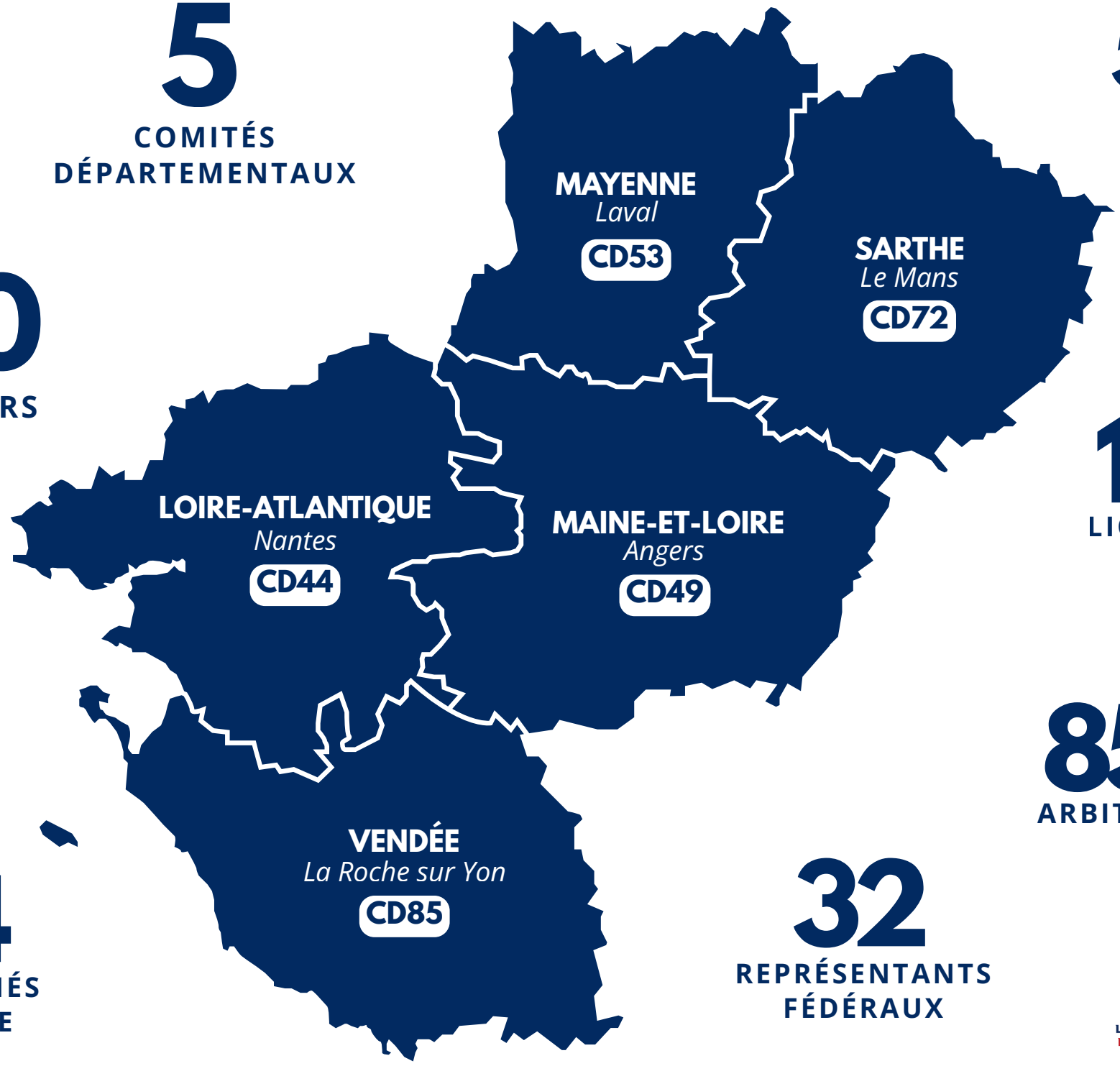
- **DIVERSITÉ :**
  - *1 à 2 CD*
  - *7 à 10 clubs*
  - *5 à 8 EDR - 218 à 815 licenciés EDR*
  - *80 à 288 licencies jeunes (M16 - M19 - F18)*
  - *1 à 5 clubs ayant 1 salarié sportif ou +*
  - *31 à 70 éducateurs titulaires d'un BF ou +*
  - *16 à 41 éducateurs en cours de formation*
  - *Potentiel estimé création de clubs ou antennes : 1 à 4*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

**5**
COMITÉS DÉPARTEMENTAUX

**59**
CLUBS

**600**
ÉDUCATEURS




**11K**
LICENCIÉS

**32**
ÉLUS BÉNÉVOLES

**85**
ARBITRES

**14**
SALARIÉS LIGUE

**32**
REPRÉSENTANTS FÉDÉRAUX

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# LES CLUBS
# EN PAYS DE LA LOIRE

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# ÉVOLUTION CLUBS

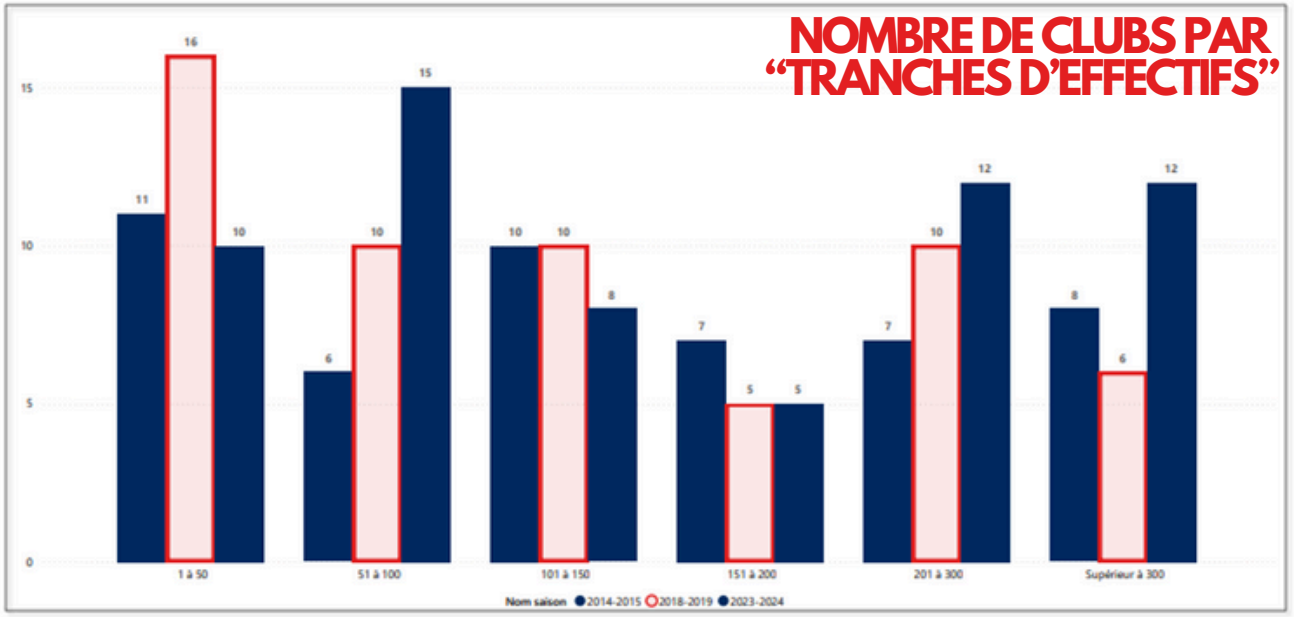
## PROGRESSION RÉGULIÈRE D'ENVIRON UN CLUB PAR AN :

- *51 à 59 entre 2017 et 2025*
- *le 44 : une locomotive avec 26 clubs*

## COMPARÉE À LA MOYENNE NATIONALE, LA RÉGION PRÉSENTE DES SPÉCIFICITÉS NOTABLES :

| DEPARTEMENT | NOMBRE DE CLUBS |
|---|---|
| **44** *Loire-Atlantique* | **26** |
| **49** *Maine et Loire* | **11** |
| **53** *Mayenne* | **3** |
| **72** *Sarthe* | **7** |
| **85** *Vendée* | **11** |

- ***Diminution significative des structures comptant moins de 50 licenciés**, contrairement à une tendance haussière au niveau national.*
- ***Forte augmentation (+100 %) des clubs comptant entre 50 et 100 licenciés.***
- ***Croissance importante du nombre de structures de plus de 200 licenciés**, avec des clubs atteignant parfois des seuils de saturation.*



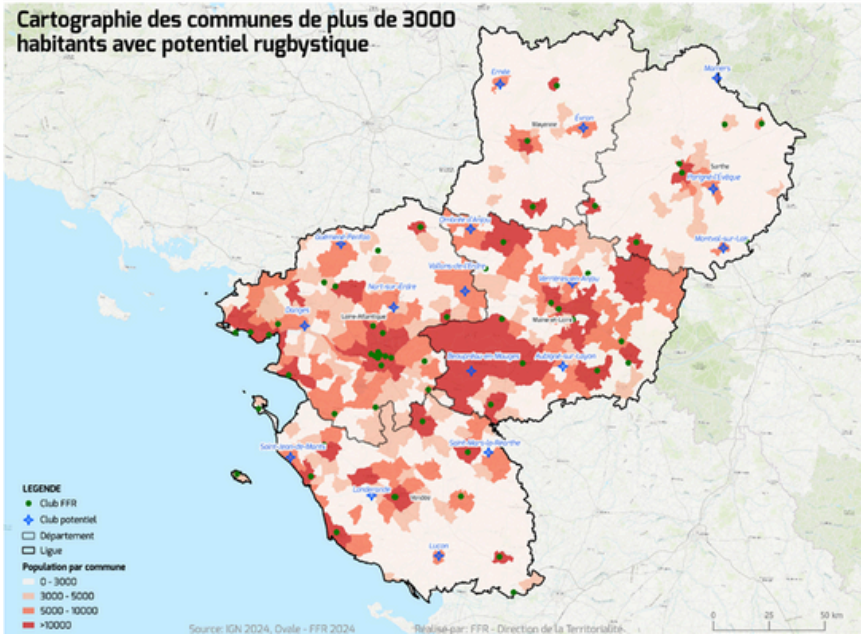



FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

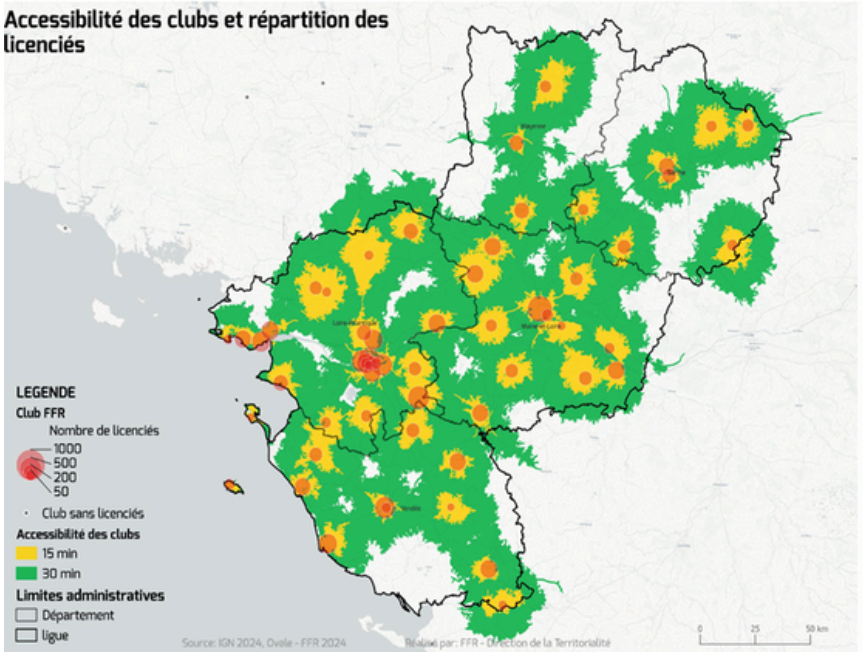
# UN FORT POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT

## 17 ZONES IDENTIFIÉES COMME PRIORITAIRES

*pour la création de nouvelles structures ou antennes.*




*La Ligue des Pays de la Loire présente un **fort potentiel de développement**. La dynamique actuelle s'appuie sur une **structuration rigoureuse**, un **maillage territorial en progression** et des **zones clairement identifiées** pour la **création de nouvelles structures de pratique du rugby.***




- ***Zones orange** : présence de clubs*
- ***Zones jaunes** : accessibilité à un club en moins de 15 minutes*
- ***Zones vertes** : accessibilité entre 15 et 30 minutes*
- ***Zones blanches** : accessibilité de plus de 30 minutes*



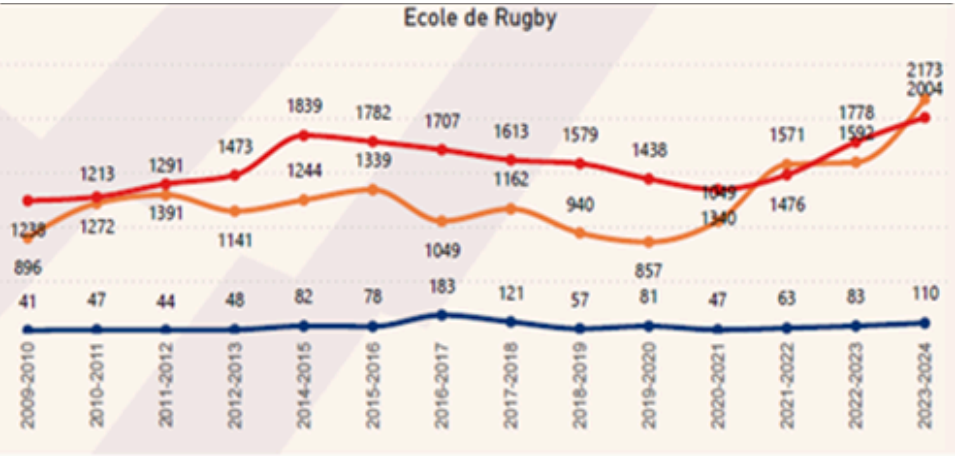
FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# LE RUGBY
# EN PAYS DE LA LOIRE

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# COMPARAISON & TENDANCES




## LE RUGBY VS AUTRES SPORTS/FÉDÉRATIONS :

- **NATIONAL : 9ÈME POSITION**
- **RÉGIONAL : 20ÈME POSITION**

*Les courbes d'évolution des licenciés dans la région sont similaires au niveau national.*

## TENDANCES - FOCUS 3 DERNIÈRES SAISONS (2021-2022, 2022-2023, 2023-2024) :

- ***Croissance continue enregistrée***
- *Saison 24/25 :* ***augmentation de 2,2 % observée***
- ***Performance notable du Comité Départemental de Loire Atlantique*** *(CD44), seul en progression positive tandis que les autres comités enregistrent des reculs*



FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# TAUX DE PÉNÉTRATION RÉGIONAL

**INDICATEUR CLÉ POUR ANALYSER LA DIFFUSION DE LA PRATIQUE**

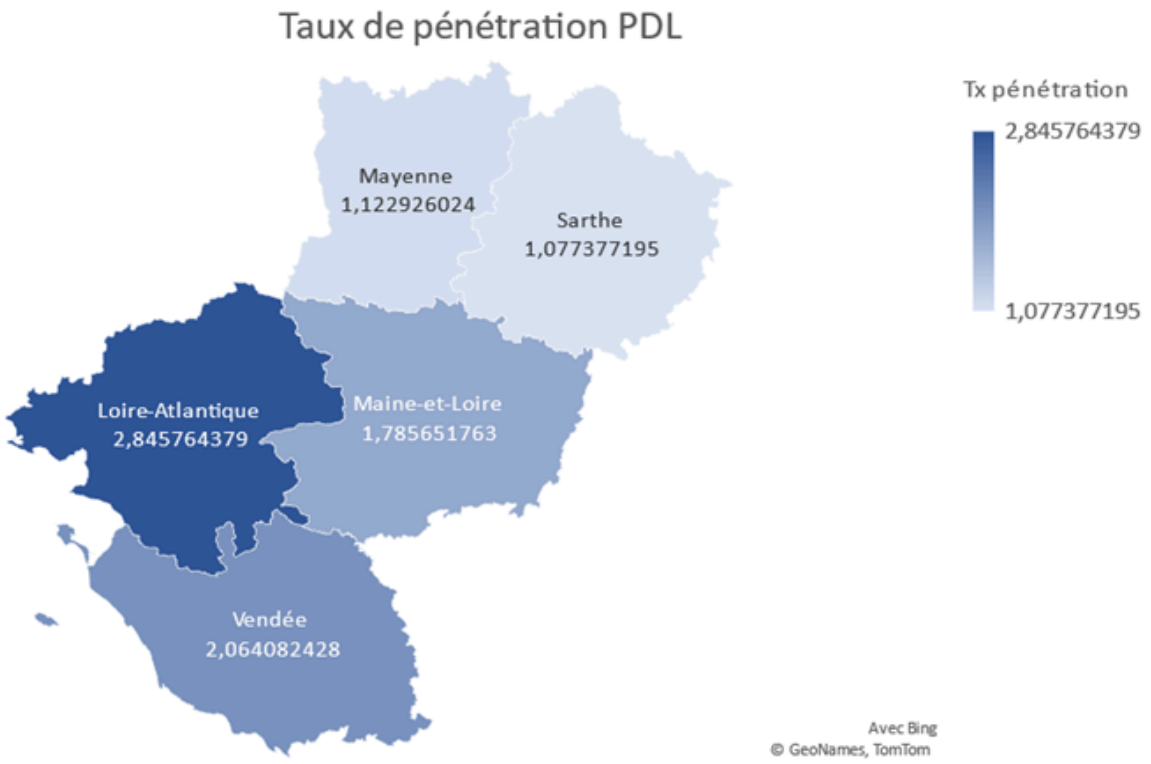
*> Exemple : le Gers 19,69 licenciés pour 1000 habitants*

## CLASSEMENT NATIONAL DES DÉPARTEMENTS :

- ***Loire-Atlantique*** *: 16ème place*
- ***Maine-et-Loire*** *: 56ème place*
- ***Vendée*** *: 60ème place*
- ***Sarthe*** *: 86ème place*
- ***Mayenne*** *: 95ème place*

## TAUX DE FIDÉLISATION :

- ***Loire-Atlantique*** *: + de 45%*
- ***Maine-et-Loire*** *: 58%*
- ***Vendée*** *: 55%*
- ***Sarthe*** *: 36,5%*
- ***Mayenne*** *: 41%*






FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# LES PRATIQUES DU RUGBY
## EN PAYS DE LA LOIRE

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE



# ÉCOLES DE RUGBY & JEUNES CATÉGORIES

## FORTE DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT CHEZ LES PLUS JEUNES :

- *Création de nouvelles sections d'école de rugby*
- *Développement antennes ou nouveaux clubs affiliés*
- *Ouvertures écoles de rugby via clubs existants*

## RÉFORME 2023–2024 :

*Gestion des rencontres M8 à M12 transférée aux Comités Départementaux (impacts à évaluer).*

## HAUSSE MARQUÉE DES EFFECTIFS M6 À M12

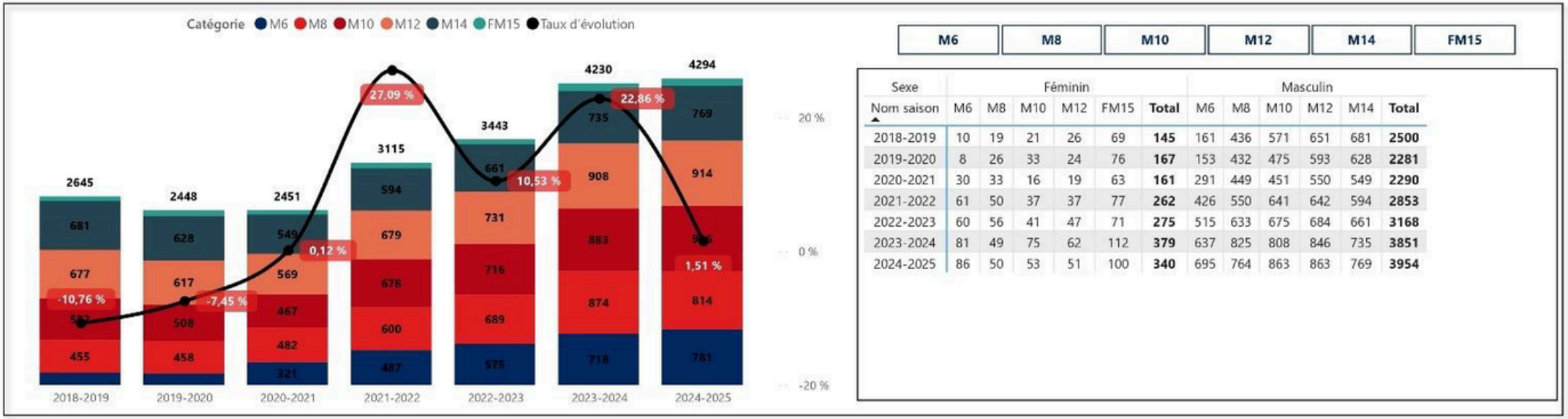
## PROGRESSION PLUS LIMITÉE EN M14, LIÉE À :

- *Une attractivité moindre pour les nouveaux pratiquants*
- *Le passage au rugby à XV*
- *L'éloignement géographique des compétitions*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# EDR : Analyse des Dynamiques de Licenciés

| ligue | Département | Club |
|---|---|---|
| PAYS DE LA LOIRE | Tout | Tout |




M6 | M8 | M10 | M12 | M14 | FM15

| Sexe | Féminin | | | | | | Masculin | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nom saison | M6 | M8 | M10 | M12 | FM15 | **Total** | M6 | M8 | M10 | M12 | M14 | **Total** |
| 2018-2019 | 10 | 19 | 21 | 26 | 69 | **145** | 161 | 436 | 571 | 651 | 681 | **2500** |
| 2019-2020 | 8 | 26 | 33 | 24 | 76 | **167** | 153 | 432 | 475 | 593 | 628 | **2281** |
| 2020-2021 | 30 | 33 | 16 | 19 | 63 | **161** | 291 | 449 | 451 | 550 | 549 | **2290** |
| 2021-2022 | 61 | 50 | 37 | 37 | 77 | **262** | 426 | 550 | 641 | 642 | 594 | **2853** |
| 2022-2023 | 60 | 56 | 41 | 47 | 71 | **275** | 515 | 633 | 675 | 684 | 661 | **3168** |
| 2023-2024 | 81 | 49 | 75 | 62 | 112 | **379** | 637 | 825 | 808 | 846 | 735 | **3851** |
| 2024-2025 | 86 | 50 | 53 | 51 | 100 | **340** | 695 | 764 | 863 | 863 | 769 | **3954** |

## Répartition des EDR par départements

| Nom saison | 2018-2019 | | 2019-2020 | | 2020-2021 | | 2021-2022 | | 2022-2023 | | 2023-2024 | | 2024-2025 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Comité départemental | nbr licenciés | T* d'évolution | nbr licenciés | T* d'évolution | nbr licenciés | T* d'évolution | nbr licenciés | T* d'évolution | nbr licenciés | T* d'évolution | nbr licenciés | T* d'évolution | nbr licenciés | T* d'évolution |
| LOIRE ATLANTIQUE | 1383 | -10,72 % | 1269 | -8,24 % | 1346 | 6,07 % | 1666 | 23,77 % | 1857 | 11,46 % | 2146 | 15,56 % | 2241 | 4,43 % |
| MAINE ET LOIRE | 450 | -6,25 % | 453 | 0,67 % | 421 | -7,06 % | 531 | 26,13 % | 594 | 11,86 % | 769 | 29,46 % | 767 | -0,26 % |
| MAYENNE | 113 | 4,63 % | 63 | -42,73 % | 83 | 31,75 % | 111 | 33,73 % | 131 | 18,02 % | 177 | 35,11 % | 184 | 3,95 % |
| SARTHE | 228 | -17,99 % | 199 | -12,72 % | 154 | -22,61 % | 209 | 35,71 % | 204 | -2,39 % | 325 | 59,31 % | 328 | 0,92 % |
| VENDEE | 471 | -14,36 % | 468 | -0,64 % | 447 | -4,49 % | 598 | 33,78 % | 659 | 10,20 % | 813 | 23,37 % | 774 | -4,80 % |
| **Total** | **2645** | **-10,76 %** | **2448** | **-7,45 %** | **2451** | **0,12 %** | **3115** | **27,09 %** | **3443** | **10,53 %** | **4230** | **22,86 %** | **4294** | **1,51 %** |



FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# FILIÈRES COMPÉTITIVES & PERFORMANCE

*Malgré l'absence d'un APER (Académie Pôle Espoir Rugby) dans la région, les Pays de la Loire disposent de* ***4 centres d'entraînement labellisés*** *:*

**LA ROCHE-SUR-YON** | **STADE NANTAIS** | **SAINT NAZAIRE OVALIE** | **SCO ANGERS**

*Ces structures permettent de* ***retenir localement des joueurs à potentiel****, bien que* ***beaucoup rejoignent les pôles ou clubs professionnels*** *situés à Vannes, La Rochelle ou Rennes.*

## COMPÉTITIONS & SÉLECTIONS :

- ***Organisation d'interdépartementaux M14 (projet d'extension aux M13)***
- ***Sélections en M16 et M18***
- ***En M18, les Pays de la Loire ont remporté 4 titres lors des 6 ou 7 dernières éditions de l'Amicale des 6 Nations***

*En M15, la région rivalise avec les meilleures ligues du Grand Ouest, malgré une fuite de 8 joueurs en moyenne par an vers des clubs professionnels.*





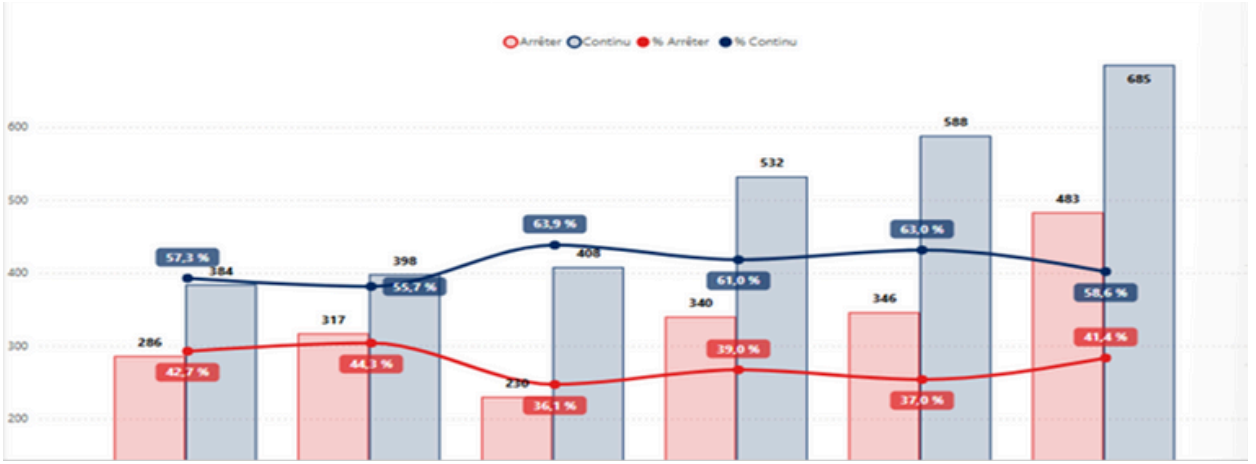
# PRATIQUE FÉMININE

*Depuis 2021, **le nombre de licenciées féminines a doublé**, passant de 500 à 1 000 en 4 saisons.*

*Cependant, cette **croissance est alimentée davantage par le recrutement que par la fidélisation** :*

- ***Taux de fidélisation national :** 60% en école de rugby et chez les cadettes*
- ***Taux en Pays de la Loire :** 47% - soit 53% de non-reconduction de licence*

*Cette donnée questionne l'équilibre à rechercher entre développement et consolidation de l'existant.*






FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

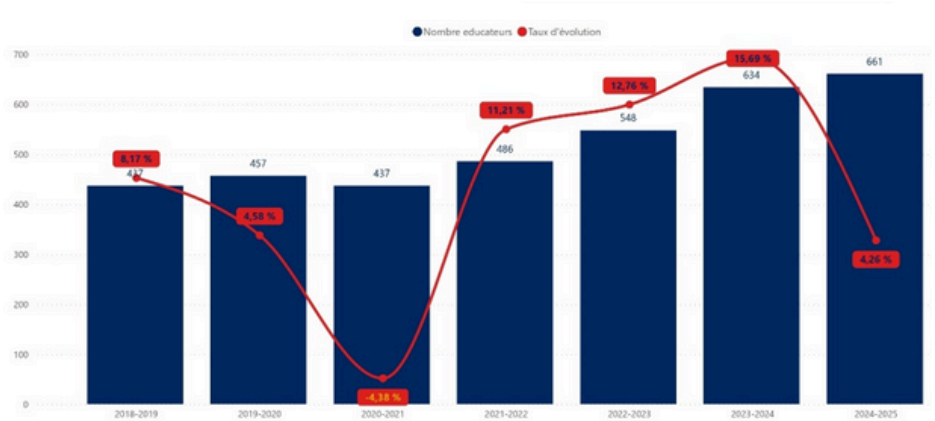
# FORMATION DES ÉDUCATEURS

***Hausse plus marquée du nombre d'éducateurs par rapport au niveau national**, possiblement en lien avec :*

- *une offre de formation diversifiée,*
- *une proximité forte des Conseillers Techniques de Club*

*Cependant, la **fidélisation des éducateurs reste légèrement inférieure à la moyenne nationale** :*

- ***National** : 14 %*
- ***Pays de la Loire** : 17 % de départ*




| Nom qualité | 2018-2019 | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Educateur en cours de formation (y compris mineur) | 60 | 70 | 117 | 179 | 216 | 199 | 212 |
| Éducateur ou Entraîneur | 367 | 386 | 312 | 299 | 323 | 424 | 435 |
| Entraîneur sous contrat homologué de Fédérale 1 | 1 | 1 | | | 2 | 3 | 3 |

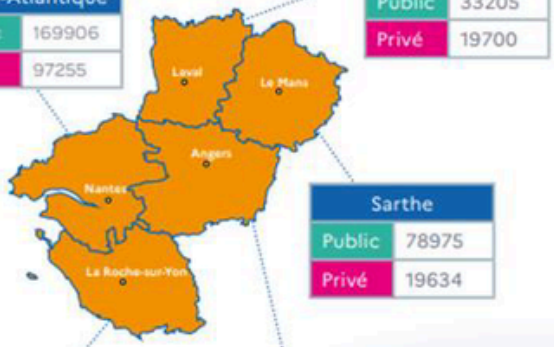


# DÉVELOPPEMENT SCOLAIRE

*(Public, privé et agricole) et universitaire.*

## 1 Les élèves (2023-2024)

682 411 élèves



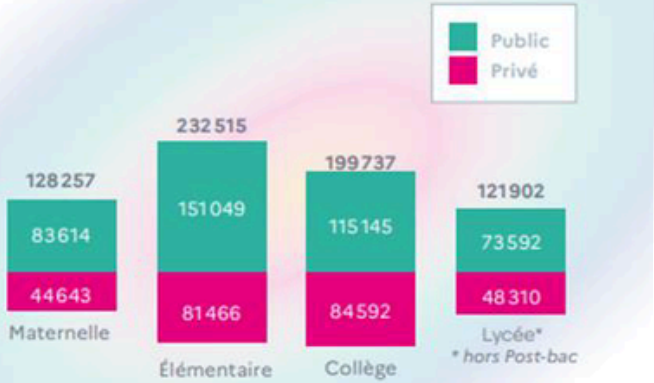

| Loire-Atlantique | |
|---|---|
| Public | 169906 |
| Privé | 97255 |

| Mayenne | |
|---|---|
| Public | 33205 |
| Privé | 19700 |

| Sarthe | |
|---|---|
| Public | 78975 |
| Privé | 19634 |

| Vendée | |
|---|---|
| Public | 56705 |
| Privé | 59426 |

| Maine-et-Loire | |
|---|---|
| Public | 84609 |
| Privé | 62996 |




## 2 Les écoles (2023-2024)

| Écoles : 2712 | C* | Public | | Privé | |
|---|---|---|---|---|---|
| Loire-Atlantique | 22 | 548 | 1870 | 248 | 842 |
| Maine-et-Loire | 15 | 416 | | 227 | |
| Mayenne | 6 | 208 | | 91 | |
| Sarthe | 10 | 401 | | 63 | |
| Vendée | 10 | 297 | | 213 | |

*nombre de circonscriptions hors circonscriptions thématiques (au nombre de 10)

## 3 Les collèges et les lycées (2023-2024)

| Collèges : 414 | Public | | Privé | |
|---|---|---|---|---|
| Loire-Atlantique | 83 | 250 | 57 | 164 |
| Maine-et-Loire | 50 | | 42 | |
| Mayenne | 27 | | 14 | |
| Sarthe | 56 | | 19 | |
| Vendée | 34 | | 32 | |

| Lycées : 140 | Public | | Privé | |
|---|---|---|---|---|
| Loire-Atlantique | 27 | 73 | 28 | 67 |
| Maine-et-Loire | 15 | | 15 | |
| Mayenne | 6 | | 5 | |
| Sarthe | 13 | | 7 | |
| Vendée | 12 | | 12 | |

| Lycées pro + EREA : 53 | Public | | Privé | |
|---|---|---|---|---|
| Loire-Atlantique | 16 | 35 | 8 | 18 |
| Maine-et-Loire | 6 | | 4 | |
| Mayenne | 4 | | 2 | |
| Sarthe | 5 | | 1 | |
| Vendée | 4 | | 3 | |

## SPECIFICITÉ RÉGIONALE :

*Forte proportion d'élèves dans l'enseignement privé (lié à un nombre d'établissement privé parfois supérieur aux publics, surtout en Vendée).*



FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# ANALYSE STRATÉGIQUE

## SWOT

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# AXE 1 DYNAMISER & PROMOUVOIR LA PRATIQUE DU RUGBY

## TENSIONS & BLOCAGES

- *Passage difficile vers le rugby à XV (notamment en M14), freinant la continuité de la pratique.*
- *Éloignement géographique des compétitions (organisation régionale) : contrainte logistique et perte d'attractivité pour les jeunes et les familles.*
- *Faible fidélisation chez les filles (47 % contre 60 % au national), indiquant un défaut d'accompagnement ou d'expérience vécue.*
- *Volonté ou capacité de développer la pratique féminine.*
- *Inégalité d'accès scolaire : prépondérance du privé (notamment en Vendée), nécessitant des stratégies différenciées.*

## BESOINS NON COUVERTS

- *Offres de pratiques intermédiaires (rugby à 5, rugby loisir, mixte) pour lisser les transitions entre catégories.*
- *Meilleure couverture territoriale du rugby à 5, pratique accessible et vecteur de nouveaux licenciés.*
- *Soutien ciblé à la structuration des écoles de rugby dans les clubs encore fragiles ou récents.*
- *Création d'antenne ou d'Ecole de Rugby dans les zones blanches.*
- *Reconversion d'anciens joueurs en éducateurs, arbitres ou dirigeants.*

# AXE 2 SOUTENIR LES CLUBS & COMITÉS DÉPARTEMENTAUX

## TENSIONS & BLOCAGES

- *Inégalité dans l'accès aux ressources entre territoires (urbains/ruraux, clubs structurés/émergents).*
- *Manque d'actions concrètes régionales en matière de rugby social, alors que les actions fédérales sont bien implantées (TNQC, Du stade vers l'emploi).*
- *Peu de données consolidées et d'accompagnement sur la RSE/RSO, la santé et les partenariats.*

## BESOINS NON COUVERTS

- *Accompagnement à la structuration associative (gouvernance, trésorerie, projets sociaux).*
- *Accès équitable à la formation et à l'accompagnement des bénévoles (géographique, communication, financier).*
- *Développement d'initiatives régionales autonomes en RSO et cohésion sociale.*
- *Outils de diagnostic simplifiés pour suivre l'évolution des projets locaux.*

# AXE 3 ACCOMPAGNER LES MEILLEURS POTENTIELS RÉGIONAUX – JOUEURS, JOUEUSES & ARBITRES

## TENSIONS & BLOCAGES

- *Pas d'APER (Académie Pôle Espoir Rugby) dans la région → dépendance à des structures extérieures (La Rochelle, Vannes, Rennes).*
- *Fuite récurrente de talents vers les clubs professionnels hors région dès les catégories jeunes.*
- *Risque d'essoufflement local pour les clubs formateurs qui investissent mais ne bénéficient pas du retour sportif.*

## BESOINS NON COUVERTS

- *Structuration d'un parcours d'excellence régional lisible, du club à la structure fédérale.*
- *Renforcement des centres d'entraînement locaux (Stade Nantais, Saint-Nazaire, FCY - La Roche Sur Yon, SCO Angers).*
- *Mise en réseau des clubs formateurs et suivi partagé des talents.*
- *Équilibre à trouver entre développement de l'élite et maintien d'un ancrage local.*

# AXE 4 VALORISER L'IMAGE DU RUGBY & LES ACTIONS DE LA LIGUE

## TENSIONS & BLOCAGES

- *Manque de visibilité régionale et nationale sur les réussites locales (titres M18, dynamiques féminines…)*
- *Manque de lien institutionnel avec les structures en charges des politiques sportives sur le territoire*
- *Peu de projets interrégionaux ou internationaux impulsés à l'échelle ligue.*
- *Faible valorisation des actions clubs, et particulièrement dans les domaines RSO, éthique, santé, etc.*

## BESOINS NON COUVERTS

- *Communication active sur les réussites locales (compétition, formation, inclusion), notamment via les organes de communication Ligue et les relations presse.*
- *Mise en place de partenariats avec d'autres ligues (Ligues proches du Grand Ouest, autres ligues francophones).*
- *Plateforme ou événements régionaux valorisant les projets innovants des clubs.*
- *Relations avec les institutionnels locaux et nationaux*

# AXE 5 ASSURER UNE GESTION SAINE & ÉQUILIBRÉE DES RESSOURCES DE LA LIGUE

## TENSIONS & BLOCAGES

- *Manque de données consolidées sur les finances clubs*
- *Absence de partenariat et mécène Ligue*
- *Soutiens logistiques ou financiers encore perçus comme inéquitable.*
- *Multiplication des missions sans moyens humains ou financiers adaptés pour les structures locales.*

## BESOINS NON COUVERTS

- *Mise en place d'indicateurs de pilotage partagés (licenciés, éducateurs, résultats, projets, santé financière…).*
- *Plan de formation pour les dirigeants bénévoles et les salariés.*
- *Anticipation des besoins en ressources humaines (emplois partagés, formations qualifiantes).*
- *Identification des leviers d'optimisation budgétaire au niveau de la ligue pour maintenir le soutien aux clubs.*
- *Fonctionnement par ligne budgétaire*
- *Ressources financières liées au mécénat et partenariat*

# PLAN DE JEU 2025-29

## LES 5 AXES STRATÉGIQUES

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

## 1

### RELANCER LE RUGBY PAR LA BASE

*Dynamiser et promouvoir la pratique du rugby dans la région en augmentant le nombre de licenciés, notamment par le développement de l'offre pour les jeunes, le rugby scolaire, le rugby à 5, et la structuration des écoles de rugby.*

## 2

### FÉDÉRATION & LIGUE À MISSION

*Soutenir les clubs et les comités départementaux au service de l'intérêt général en mobilisant les ressources régionales disponibles pour les accompagner de manière équitable et durable dans leurs projets de développement inclusif, social et sociétal (RSE).*

## 3

### ÉLEVER AU PLUS HAUT NIVEAU LES ÉQUIPES DE FRANCE & LES ARBITRES

*Accompagner les meilleurs potentiels régionaux pour nourrir les filières d'excellence et les hisser au plus haut niveau régional.*

## 4

### RENFORCER L'INFLUENCE AU NIVEAU NATIONAL & INTERNATIONAL

*Valoriser l'image du rugby et les actions de la ligue sur et au-delà du territoire régional, en favorisant les échanges, les partenariats interrégionaux et les participations à des événements nationaux et internationaux.*

## 5

### REDRESSER LES COMPTES SANS IMPACTER LES CLUBS

*Assurer une gestion saine et équilibrée des ressources de la ligue, tout en veillant à préserver les soutiens et services apportés aux clubs et comités départementaux.*



FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# OBJECTIFS
# & PLAN D'ACTIONS

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE



# DYNAMISER ET PROMOUVOIR LA PRATIQUE DU RUGBY DANS LA RÉGION

# RELANCER LE RUGBY PAR LA BASE

**OBJECTIF :**

*Augmenter le nombre de licenciés en renforçant l'accès au rugby, la formation des jeunes et la structuration des clubs sur l'ensemble du territoire.*

## 1. STRUCTURER UN MAILLAGE TERRITORIAL ACCESSIBLE

- *Identifier et couvrir les zones blanches (aucun club à moins de 20 km)*
- *Créer 1 antenne d'école de rugby / an / département → 20 clubs ou antennes en 4 ans*
- *Accompagner les clubs émergents ruraux et périurbains (appui logistique, technique et institutionnel – Ticket accompagnement clubs)*

## 2. RENFORCER LE RUGBY SCOLAIRE ET UNIVERSITAIRE

- *Déployer des conventions avec rectorats, établissements et universités des Pays de la Loire*
- *Former un référent rugby scolaire par département*
- *Créer et soutenir des sections sportives rugby et développer des événements inter-établissements*
- *Renforcer la coordination Ligue – CD – Clubs – ETL pour l'animation de la pratique dans le scolaire*

## 3. SOUTENIR LES CLUBS FORMATEURS

- *Soutenir les projets éducatifs des clubs labellisés*
- *Structurer un réseau régional de clubs formateurs pour mutualiser les bonnes pratiques*
- *Développer la formation continue sur des thématiques identifiées*

## 4. FORMER ET ACCOMPAGNER NOS FORCES VIVES, VIA L'IREF ET L'ETL

- *Déployer des formations continues modulaires (présentiel/numérique).*
- *Renforcer l'accompagnement terrain post-formation (tutorat, référents locaux).*
- *Former des référents territoriaux pour soutenir la montée en compétence des éducateurs et officiels.*
- *Créer un parcours de reconnaissance régional (badges, diplômes, événements).*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# FÉDÉRATION & LIGUE À MISSION

**OBJECTIF :**

*Accompagner équitablement et durablement les clubs et comités départementaux dans leurs projets de développement inclusifs, sociaux et sociétaux (RSE), en mobilisant les ressources régionales.*

## 1. INCARNER ET TRANSMETTRE LES VALEURS DU RUGBY, DANS NOS CLUBS ET AU-DELÀ

- *Soutenir et valoriser, auprès des institutions et de nos partenaires externes, un rugby vecteur de valeurs fortes, et particulièrement citoyennes et socio-éducatives.*
- *Intégrer systématiquement des temps pédagogiques sur les valeurs (respect, solidarité, loyauté, esprit d'équipe).*
- *Former les éducateurs à une pédagogie active et exemplaire dans la transmission de ces valeurs.*
- *Soutenir et encourager les actions citoyennes portées par les clubs et les CD.*
- *Animer le plan régional de lutte contre les violences et les incivilités.*

## 2. METTRE À L'HONNEUR LES DIRIGEANTS ET BÉNÉVOLES

- *Organiser une journée annuelle de valorisation des bénévoles.*
- *Proposer un parcours de formation continue dédié aux dirigeants bénévoles.*
- *Mettre en place un système de parrainage entre dirigeants expérimentés et nouveaux.*
- *Créer et diffuser un guide régional du bénévole.*





# ACCOMPAGNER LES MEILLEURS POTENTIELS RÉGIONAUX POUR NOURRIR LES FILIÈRES D'EXCELLENCE

# ÉLEVER AU PLUS HAUT NIVEAU LES ÉQUIPES DE FRANCE & LES ARBITRES

**OBJECTIF :**

*Identifier, former et accompagner les talents régionaux (joueurs, joueuses et arbitres) afin d'alimenter les filières d'excellence et de les hisser au plus haut niveau régional, national et international.*

## 1. CONTRIBUER À LA RÉUSSITE DES ÉQUIPES RÉGIONALES ELITES – PROJET RÉGIONAL ELITE PDL

- *Détecter et former les talents du territoire (CSM15, sélections, CEL, Manager Performance).*
- *Identifier les profils atypiques à fort potentiel, en lien avec lien étroit avec les clubs formateurs.*
- *Assurer un suivi personnalisé des jeunes sélectionnés via les clubs et structures fédérales.*
- *Animer, grâce au Manager performance et l'ETL, le réseau des clubs participant au projet Elite jeunes*
- *Soutenir les clubs s'inscrivant dans la démarche du projet de l'Elite Jeune Régionale*

## 2. SOUTENIR L'ÉLITE FÉMININE

- *Accompagner les clubs régionaux, qui développent la pratique féminine.*
- *Développer la pratique féminine en autonomie, et particulièrement chez les jeunes*
- *Développer la visibilité de la pratique féminine régionale.*
- *Soutenir la filière régionale de formation de la Ligue, en lien avec le milieu scolaire (CREF)*
- *Promouvoir les parcours des joueuses régionales vers la performance.*

## 3. FAIRE ÉMERGER LES OFFICIELS DE MATCH DU TERRITOIRE

- *Détecter les officiels à fort potentiel dès le niveau régional.*
- *Structurer un accompagnement technique et mental des jeunes arbitres.*
- *Créer un parcours de performance pour les arbitres ligue vers l'international.*
- *Créer une filière de formation arbitrage, en lien avec le milieu scolaire.*
- *Organiser des événements autour de rencontres régionales, nationales, internationales de la pratique féminine*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE



# ACCOMPAGNER LES MEILLEURS POTENTIELS RÉGIONAUX POUR NOURRIR LES FILIÈRES D'EXCELLENCE

# ÉLEVER AU PLUS HAUT NIVEAU LES ÉQUIPES DE FRANCE & LES ARBITRES

## 4. RENFORCER LES FILIÈRES DE FORMATION

- *Accompagner les structures de formation régionales (CEL) dans leur recrutement et structuration.*
- *Animer le réseau de la filière Elite au sein des clubs*
- *Valoriser les parcours de formation des clubs comme leviers vers l'élite.*
- *Mettre en réseau les clubs et les établissements scolaires (collèges, lycées, universités) pour mutualiser moyens et expertises.*
- *Offrir un accompagnement global aux jeunes à potentiel (sportif, scolaire, social).*

## 5. RENFORCER LES LIENS AVEC LES STRUCTURES PROFESSIONNELLES SPORTIVES

- *Structurer des temps d'échanges réguliers avec les clubs pros régionaux (Rugby et hors rugby).*
- *Impulser des temps d'échanges réguliers avec les autres ligues régionales.*
- *Favoriser les passerelles milieu amateur et professionnel : formations croisées, mécénat, stages.*

# RENFORCER L'INFLUENCE AU NIVEAU NATIONAL & INTERNATIONAL

**OBJECTIF :**

*Renforcer l'image et l'influence du rugby régional en valorisant les réussites du territoire et en développant les coopérations nationales et internationales.*

## 1. VALORISER LES RÉUSSITES RÉGIONALES

- *Valoriser le projet régional Elite jeune*
- *Promouvoir les parcours de joueurs/joueuses issus du territoire sur les réseaux sociaux de la Ligue et lors des événements officiels.*
- *Mettre en lumière les sélections régionales et les talents issus des formations des clubs.*
- *Créer des portraits inspirants de jeunes formés dans la région, vecteurs d'identification pour les licenciés.*

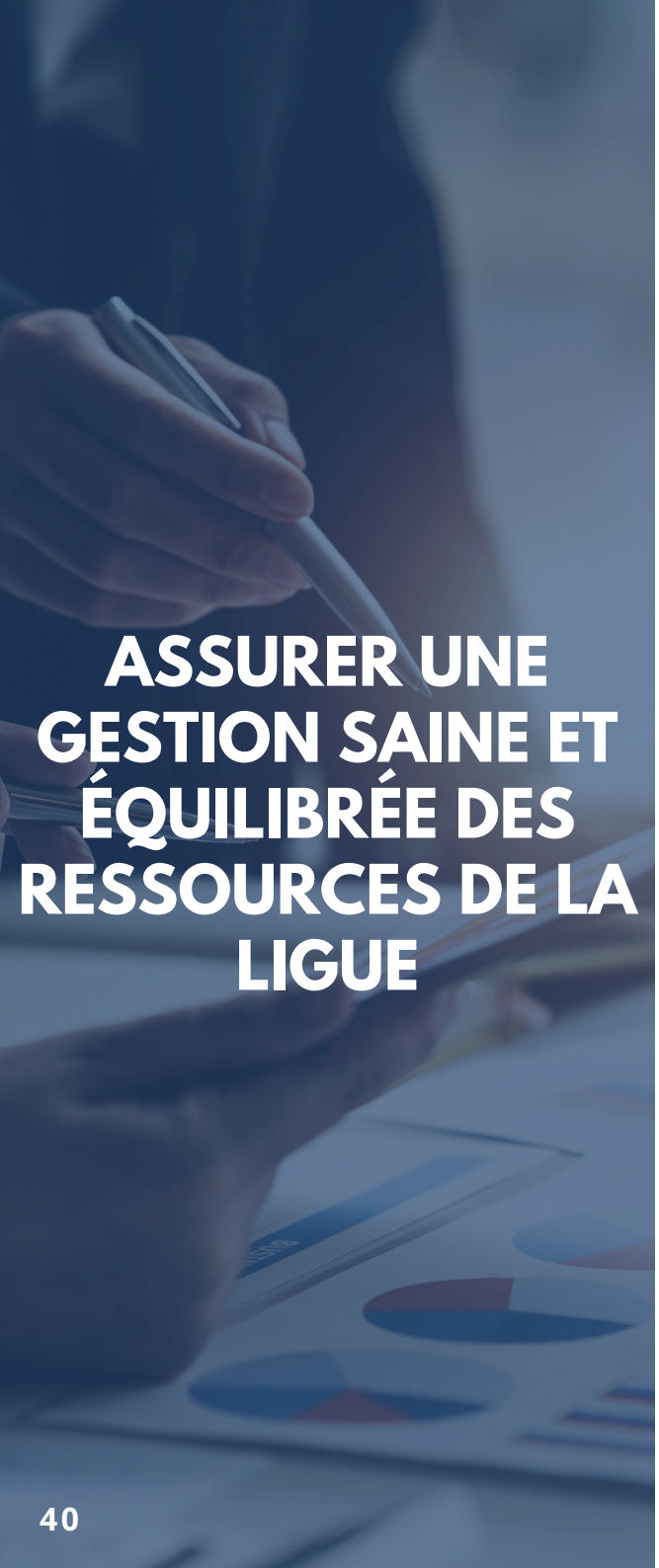
## 2. CONTRIBUER AU RAYONNEMENT DU RUGBY FRANÇAIS PAR L'OUVERTURE ET LA COOPÉRATION

- *Mettre en place des jumelages internationaux, des échanges ou missions solidaires.*
- *Encourager la mobilité des techniciens, arbitres et cadres régionaux vers des dispositifs nationaux d'échange, de formation ou d'expertise à l'étranger.*
- *Développer les actions sur les valeurs éducatives et citoyennes locales à l'échelle internationale.*
- *Initier des coopérations techniques entre la Ligue et d'autres territoires ou fédérations partenaires, en lien avec les projets fédéraux de solidarité et de développement.*

## 3. RENFORCER LA PLACE DE LA RÉGION DANS LA GOUVERNANCE RÉGIONALE-NATIONALE

- *Relayer les orientations stratégiques des instances fédérales nationales auprès des clubs*
- *Participer aux campagnes nationales de rayonnement via la FFR.*
- *Encourager la participation active des représentants régionaux (techniciens, dirigeants, arbitres) dans les groupes de travail et commissions nationales*





# ASSURER UNE GESTION SAINE ET ÉQUILIBRÉE DES RESSOURCES DE LA LIGUE

# REDRESSER LES COMPTES SANS IMPACTER LES CLUBS

**OBJECTIF :**

*Garantir une gestion financière équilibrée et responsable de la Ligue, tout en préservant les soutiens, services et capacités de développement des clubs et comités.*

## 1. MODERNISER LE FONCTIONNEMENT DE LA LIGUE ET DES CLUBS

- *Digitaliser les outils et processus administratifs régionaux.*
- *Simplifier les démarches pour les clubs (licences, formations, subventions).*
- *Former les utilisateurs aux nouveaux outils collaboratifs.*
- *Structurer la communication interne.*

## 2. SOUTENIR LE FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

- *Déployer des aides ciblées régionales : structuration, formation, équipement, emploi.*
- *Dédier des fonds pour les actions de solidarité.*
- *Former les clubs à la recherche de financements publics*

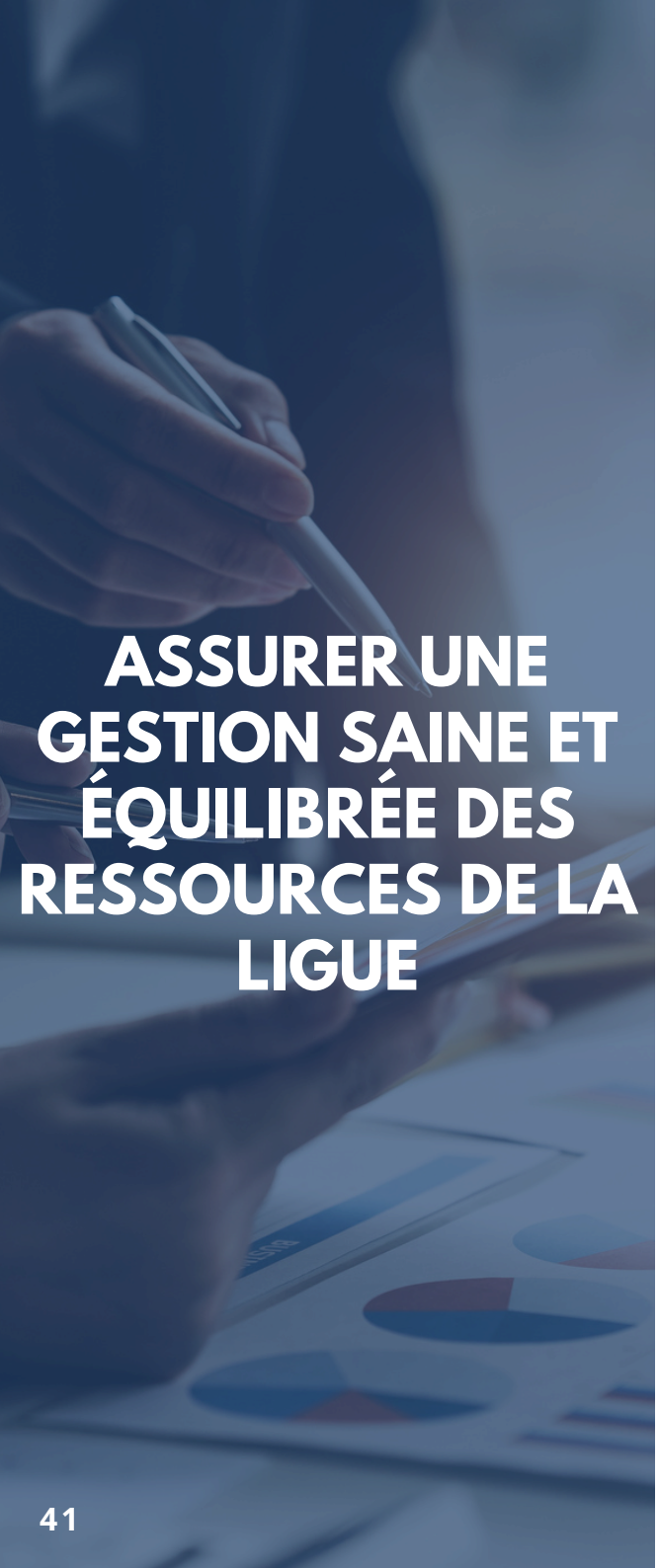
## 3. MODERNISER LES INFRASTRUCTURES SPORTIVES

- *Adopter un schéma territorial avec les instances régionales du sport*
- *Aider les clubs à monter des dossiers de subvention pour terrains, vestiaires, équipements.*
- *Identifier les clubs en tension d'accueil pour prioriser les aides régionales.*
- *Promouvoir le développement de terrains partagés ou mutualisés et l'usage de structures temporaires modulables.*

## 4. GÉNÉRER DE NOUVELLES RESSOURCES RÉGIONALES

- *Organiser des événements pour développer les recettes.*
- *Développer des partenariats économiques régionaux.*
- *Organiser une veille pour relayer les appels à projet aux clubs*
- *Proposer des formations à la recherche de financement aux clubs et comités*

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE



# ASSURER UNE GESTION SAINE ET ÉQUILIBRÉE DES RESSOURCES DE LA LIGUE

# REDRESSER LES COMPTES SANS IMPACTER LES CLUBS

## 5. DIVERSIFIER LES RESSOURCES PAR LES PARTENARIATS RESPONSABLES (RSO)

- *Identifier des partenaires RSO locaux autour des enjeux sociétaux du rugby.*
- *Structurer une offre de mécénat régionale "Rugby & Société", en lien avec le Label Club Engagé.*
- *Valoriser les actions sociétales des clubs*

## 5. STRUCTURER UNE POLITIQUE DE PRESTATAIRES ET FOURNISSEURS

- *Recenser les besoins mutualisés des clubs pour négociations collectives régionales*
- *Développer des partenariats logistiques complémentaires régionaux.*

# PLAN D'ACTIONS

## EN COURS DE RÉALISATION
## PRÉVU POUR JUIN 2026

# GOUVERNANCE
## DU PROJET

FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

# LE POS
## UN ENJEU COLLECTIF

**2025**

### CONSTRUCTION DU POS 25-29 :
*Rédaction du POS - Juin 2025*
*Déclinaison visuelle - Décembre 2025*

**2026**

### PLAN D'ACTIONS OPERATIONNEL :
*Prévisionnel opérationnel 2026-2029 - Mai 2026*
*prévisionnel programmation annuelle N+1 - Juillet 2026*

### ÉTAPES POUR UN BILAN SAISONNIER :
*Bilans des commissions - Avril 2026*
*Présentation Bureau - Mai 2026*
*Présentation CoDir - Mai / Juin 2026*
*Présentation aux clubs - Juin / Juillet 2026*

**4 ÉTAPES**



FFR
LIGUE RÉGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

